

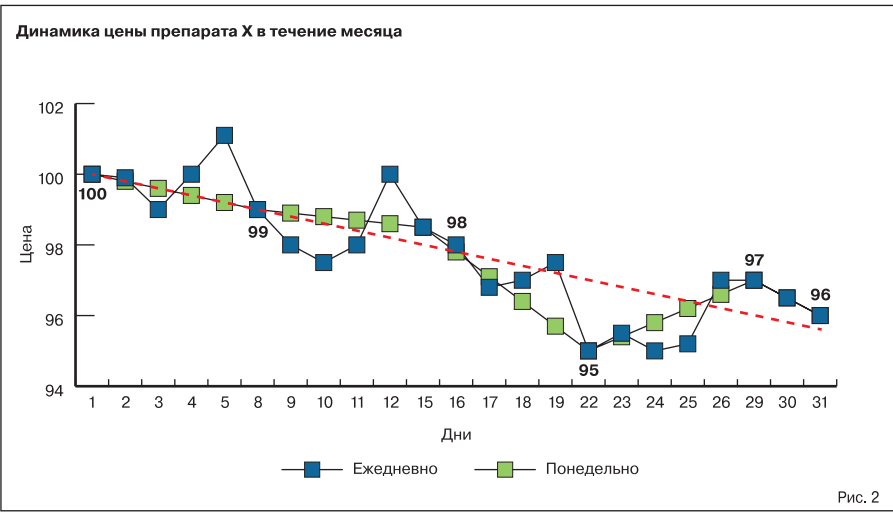
несколько взаимосвязанных адаптивных механизмов ценообразования по работе с малыми ценовыми волнами; большими ценовыми волнами; комбинированными волнами. Именно правильная постановка исходной задачи позволяет внести все представленные алгоритмы в большинство аптечных программных продуктов.

Однако сложность расчетов значений переменных в этих механизмах никуда не исчезает, но задача становится решаемой, если описать область, когда должен применяться тот или иной механизм. Подчеркну, что значения переменных в адаптивных механизмах обязательно должны быть расчетными, а сам алгоритм адаптивным — это принципиально важно.

Также необходимы алгоритмы, производящие автоматическую переоценку товарных остатков на складе (если есть) и в аптеках сети. Разумеется, они должны работать не по принципу усреднения. Логика пересчета матрицы ценообразования подразумевает изменения процента наценки на конкретные товары для увеличения обеспечиваемой этими позициями прибыли. Способы пересчета матрицы ценообразования можно разделить на автоматические и ручные.

Автоматическими являются:

- применение принципа биржевой торговли и конкуренции: на длительных (более месяца) периодах продаж; на коротких периодах продаж (менее недели); использование stock-фактора (изменение количества товара на складе ведет к изменению его цены);



- управление спросом за счет изменения цены.

Ручными способами пересчета матрицы ценообразования являются:

- корректировка ценообразования в рамках терапевтических групп и унификация фармрекомендации;
- маркетинговые способы увеличения прибыльности ценообразования.

Вопросы для оценки эффективности процедуры:

Алгоритмы, внедренные в программное обеспечение для поддержки процесса ценообразования:

1. Наличие адаптивных автоматических алгоритмов, умеющих обрабатывать малые ценовые волны дистрибьюторов.
2. Наличие адаптивных автоматических алгоритмов, умеющих обраба-

тывать большие ценовые волны дистрибьюторов.

3. Наличие автоматических алгоритмов переоценки товарных остатков в аптеках.

4. Наличие саморегулирующихся алгоритмов, способных автоматически пересчитывать матрицу ценообразования на выбранные позиции и/или экономические группы товаров.

5. Какие-либо интеллектуальные алгоритмы ценообразования в ПО отсутствуют.

Методы выполнения конкурентного анализа

То, что во многих аптечных сетях называют конкурентным анализом, на самом деле таковым не является. Переписывание цен на случайные пози-

ции в соседних аптеках от случая к случаю считать конкурентным анализом нельзя.

Конкурентный анализ включает в себя несколько блоков:

1. Выявление конкурентов. В его рамках определяют аптеки, влияющие на поток покупателей.
2. Расчет значений основных финансовых показателей конкурентов.
3. Определение количества покупателей у конкурентов.
4. Мониторинг цен на маркерные товары у конкурентов.

Все эти показатели нужны в динамике. Нет смысла смотреть эти цифры реже, чем раз в месяц.

Вопросы для оценки эффективности процедуры:

1. Регулярно проводят анализ цен у выбранных конкурентов по заданному перечню товаров.
2. Нерегулярно у разных конкурентов по разным товарам (по необходимости).
3. Конкурентный анализ по всей сети не проводится либо проводился давно (более 3 месяцев назад).

Уровень средней реализованной наценки

Вопросы для оценки эффективности процедуры:

1. Выше уровня местного рынка.
2. На уровне рынка.
3. Ниже рынка.

В следующих статьях цикла будут рассмотрены вопросы, посвященные управлению продажами в аптечной сети.

// Новости аптек

В Брянской области суд закрыл доступ к интернет-аптекам, торгующим психотропными препаратами

Прокуратура Трубчевского района Брянской области в ходе мониторинга сети Интернет выявила, что на двух интернет-страницах размещена информация о продаже без рецепта врача и доставке лекарственных средств, содержащих психотропные вещества. Прокурор района обратился в суд с заявлениями о запрете доступа к данным интернет-страницам путем их внесения в единую автоматизированную информационную систему, содержащую информацию, распространение которой в РФ запрещено. Суд рассмотрел и удовлетворил заявления прокуратуры.

Минтруд выставил на общественное обсуждение профессиональный стандарт «Фармацевт»

Министерство труда и социальной защиты РФ выставило на общественное обсуждение проект приказа «Об утверждении профессионального стандарта «Фармацевт». Ответственная организация — разработчик документа: Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»). Разработчики: Союз «Национальная Фармацевтическая Палата», НП содействия развитию аптечной отрасли «Аптечная гильдия», Российский университет дружбы народов и Первый МГМУ им. И.М. Сеченова.

Проект описывает трудовые функции и действия, характерные для организаций любой формы собственности, осуществляющих фармдеятельность, под которой, согласно Федеральному закону № 61-ФЗ от 12.04.2010 «Об обращении лекарственных средств», подразумевается «деятельность, включающая в себя оптовую торговлю лекарственными средствами, их хранение, перевозку и (или) розничную торговлю лекарственными препаратами, их отпуск, хранение, перевозку, изготовление лекарственных препаратов».

Уровни квалификации фармацевта определены в соответствии с «Уровнями квалификации в целях подготовки профессиональных стандартов», утвержденными Минтрудом России, и соответствуют 5 уровню.

При указании требований к наличию дополнительных документов при допуске к трудовой деятельности был учтен запланированный Федеральным законом № 323-ФЗ от 21.11.2011 «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» переход от сертификации специалистов к их аккредитации.

Исходя из формулировки вида деятельности и цели профессиональной деятельности и структуры выполняемых действий определено две обобщенные трудовые функции:

- функции, связанные с обеспечением физических лиц и организаций лекарственными препаратами для медицинского и ветеринарного применения;
- функции, связанные с изготовлением лекарственных препаратов в условиях аптечных организаций.

Общественное обсуждение документа продлится до 19 декабря 2016 г.

Capital Group планирует сохранить аптечную функцию «Столичных аптек»

Компания Capital Group, структура которой в конце августа приобрела 100% акций ОАО «Столичные аптеки», планирует сохранить аптечную функцию актива. Об этом сообщил совладелец компании Павел Тё в интервью газете «Ведомости».

«Разумеется, сохранится», — подчеркнул он. Павел Тё считает, что профессиональные игроки из фармбизнеса не участвовали в торгах за этот актив потому, что аптечные сети не любят приобретать помещения в собственность. Они себя комфортнее чувствуют как арендаторы, тем более что сумма сделки весьма значительная.

«Кроме того, в этом вопросе помимо знаний в аптечном бизнесе надо разбираться и в ритейле, и в девелопменте. Для меня очевидно, что при полном сохранении аптечной функции площадь аптеки в 500 м² чрезмерна. Значит, где-то

аптеки надо поженить с ритейлом», — отметил Павел Тё.

По его словам, ожидать начала возврата инвестиций стоит не раньше, чем через 10 лет. Стоит отметить, что сеть обошлась победителю в 5,67 млрд руб. Торги завершились на третьем шаге. Каждый шаг составлял 28 млн руб. В собственности организации помещения общей площадью 102,3 тыс. м², земельные участки площадью 16,2 тыс. м² и движимое имущество.

Директор аптеки незаконно премировала себя на сумму более 800 тыс. руб.

Усть-Камчатский районный суд Камчатского края с участием государственного обвинителя 5 декабря огласил приговор по уголовному делу, расследованному межрайонным следственным отделом СУ СКР, в отношении 55-летней женщины — директора муниципальной аптеки.

Она признана виновной в совершении преступления, предусмотренного ч.3 ст.160 УК РФ: присвоение или растрата, то есть хищение чужого имущества, вверенного виновному, совершенное лицом с использованием своего служебного положения.

Следствием и судом установлено, что директор МУП «Аптека-48», расположенного в поселке Усть-Камчатск, с марта 2013 г. по январь 2016 г. с целью хищения денежных средств, полученных от реализации медикаментов, используя свое служебное положение, без разрешения работодателя и не имея на то полномочий давала указание бухгалтеру о начислении и выплате себе премий.

Имущественный ущерб муниципальному предприятию составил 807 745 руб.

Подсудимая, написавшая в начале расследования явку с повинной, на суде не признала свою вину, но, несмотря на это, приговором суда ей назначено наказание в виде штрафа в размере 100 тыс. руб. Кроме того, ей придется вернуть похищенные деньги.

«Приговор не вступил в силу и может быть обжалован», — сообщили в пресс-службе краевой прокуратуры.